

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

Факультет управления

Кафедра менеджмента

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ
ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ**

Методические указания
для самостоятельной работы обучающихся
по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент,
направленность «Менеджмент организации»

Краснодар
КубГАУ
2019

Составитель: Е. Н. Ключко

Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации : метод. указания / сост. Е. Н. Ключко. – Краснодар : КубГАУ, 2019. – 16 с.

Представлен перечень вопросов по основным разделам и темам, задания для самостоятельного выполнения, вопросы к зачету.

Методические указания предназначены для студентов, обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность «Менеджмент организации».

Рассмотрено и одобрено методической комиссией факультета управления Кубанского госагроуниверситета, протокол № 9 от 15.10.2019.

Председатель
методической комиссии

М. А. Нестеренко

© Ключко Е. Н.,
составление, 2019
© ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный аграрный
университет имени
И. Т. Трубиллина», 2019

Оглавление

Введение	4
Перечень заданий для самостоятельной работы.....	5
Вопросы к зачету	13
Перечень основной и дополнительной литературы	15

Введение

Целью освоения дисциплины «Методические подходы к управлению экономическим потенциалом организации» является формирование комплекса знаний об управлении экономическим потенциалом организации, об особенностях разработки корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений.

Задачи:

- получение знаний об экономическом потенциале организации и ее конкурентоспособности, о критериях оценки и анализа эффективности использования экономического потенциала организации и выявления резервов роста;
- формирование умений разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию;
- выработка навыков разработки программ исследований по проблемам управления аграрной организацией для повышения эффективности реализации политики импортозамещения.

Перечень заданий для самостоятельной работы

Тема 1. Анализ понятийного аппарата категории «экономический потенциал»

Сущность категории «экономический потенциал». Классификация подходов к определению категории «экономический потенциал». Основные характеристики экономического потенциала.

Тестовые задания:

1. Из чего состоит экономический механизм менеджмента?
 - a) все перечисленное
 - b) внутрифирменное управление, управление производством
 - c) управление персоналом, управление производством
 - d) внутрифирменное управление, управление персоналом
2. Характеризуют производственную специализацию предприятия и его долю на рынке:
 - a) натуральные измерители
 - b) структура
 - c) доля рынка
 - d) уровень производства
3. Экономическая категория, отражающая сущность расширенного воспроизводства; она характеризует степень достижения основных целей, присущих расширенному воспроизводству:
 - a) экономическая эффективность
 - b) финансовые результаты
 - c) Прибыль
 - d) выручка
4. Совокупность трудовых, природных и материальных ресурсов, с учетом количества, качества, внутренней структурой каждого из них это:
 - a) производственный потенциал
 - b) ресурсный потенциал
 - c) экономический потенциал
 - d) мощность производства
5. При выпуске разнородной и незавершенной производством продукции применяется в основном:
 - a) стоимостной метод определения выработки

- b) трудовой метод определения выработки
- c) натуральный метод
- d) условно-натуральный

Тема 2. Структура категории «экономический потенциал»

Структура экономического потенциала. Модель формирования экономического потенциала организации, основанная на ресурсном подходе. Процессный подход к экономическому потенциалу. Новая модель экономического потенциала.

Темы рефератов:

1. Рекомендуемые (общепринятые) значения отдельных относительных показателей деятельности организации в условиях рыночной экономики
2. Организация аналитической работы
3. Экономико-математические модели

Темы эссе:

1. Разработка управленческих решений по повышению эффективности деятельности организации
2. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами
3. Выявление сверх нормативных и неиспользуемых материальных ценностей
4. Управление основными средствами
5. Анализ интенсивности использования основных средств
6. Анализ эффективности использования производственных ресурсов

Тестовые задания:

1. Стоимостный показатель производительности труда:
 - a) количество произведенной продукции, приходящееся на одного вспомогательного рабочего
 - b) затраты времени на производство единицы продукции
 - c) стоимость произведенной продукции, приходящаяся на единицу оборудования

d) стоимость произведенной продукции, приходящаяся на одного среднесписочного работника ППП

e) стоимость материалов, приходящаяся на одного рабочего

2. Явочная численность - это:

a) численность работников списочного состава на определенное число или дату с учетом принятых и выбывших за этот день работников

b) численность работников списочного состава, явившихся на работу (включая находящихся в командировке)

c) отношение численности работников списочного состава за каждый календарный день месяца (включая праздничные и выходные дни) к числу календарных дней месяца

3. Какие показатели используются для измерения производительности труда:

a) фондоотдача, фондоемкость

b) выработка на одного рабочего

c) трудоемкость продукции

d) фондовооруженность

e) прибыль

4. К промышленно-производственному персоналу относятся:

a) работники, которые непосредственно связаны с производством и его обслуживанием

b) работники, которые непосредственно не связаны с производством и его обслуживанием

c) работники, которые организуют процесс управления предприятием

Тема 3. Взаимосвязи экономического потенциала с другими видами потенциалов

Экономический потенциал как способность эффективного использования ресурсного потенциала. Экономический потенциал и его связи с производственным и ресурсным. Финансовый потенциал как основной элемент экономического потенциала. Экономический потенциал и его взаимосвязи с предпринимательским потенциалом. Инновационный потенциал как элемент системы управления экономическим потенциалом. Взаимосвязь экономического потенциала с конкурентным потенциалом. Экономиче-

ский потенциал как основной элемент стратегического потенциала. Взаимосвязь экономического потенциала с рыночным потенциалом. Экономический потенциал и трудовой потенциал

Тестовые задания:

1. На какие две основные части делится общий бюджет:
 - a) на операционный бюджет
 - b) бюджетный баланс
 - c) бюджет продаж
 - d) финансовый бюджет
 - e) бюджет производства
2. Анализ точки безубыточности на предприятии проводится для:
 - a) планирования закупки сырья и материалов на производство продукции
 - b) определения оптимального объема продукции на предприятии
 - c) определения ассортимента выпускаемой продукции
 - d) определения эффективности использования основных фондов предприятия.
3. У какого предприятия запас финансовой прочности выше:
 - a) с малой долей постоянных доходов
 - b) с большей долей постоянных доходов
4. Какой вид рычага (леверидж) характеризует взаимосвязь структуры затрат (соотношение постоянных и переменных затрат):
 - a) операционный (производственный)
 - b) финансовый
 - c) сопряженный
5. Какой вид рычага (леверидж) характеризует взаимосвязь структуры капитала (соотношение заемных и собственных средств):
 - a) операционный
 - b) финансовый
 - c) сопряженный

Тема 4. Характеристика принципов и условий формирования экономического потенциала

Значение экономического потенциала в обеспечении устойчивого стратегического развития организации. Ключевые индикаторы формирования и наращивания экономического потенциала. Особенности и условия формирования экономического потенциала

Темы эссе:

1. Анализ показателей движения и постоянства кадров
2. Анализ средств на социальное развитие
3. Анализ и оценка инвестиций в основной капитал (объем и структура инвестиций, темпы обновления основных фондов, технологий и продукции)
4. Анализ эффективности использования производственных ресурсов
5. Анализ влияния экстенсивных и интенсивных факторов на изменение производительности труда
6. Управление уровнем производительности труда

Тестовые задания:

1. Показатель чистой прибыли определяют:
 - a) вычитанием из прибыли от продаж налога на прибыль
 - b) к прибыли от продаж прибавляют операционные и вне-реализационные доходы и вычитают операционные и вне-реализационные расходы
 - c) к чистой прибыли от обычной деятельности прибавляют чрезвычайные доходы и из полученной суммы вычитают чрезвычайные расходы
2. Рентабельность предприятия — это:
 - a) получаемая предприятием прибыль
 - b) относительная доходность или прибыльность (измеряемая в процентах) как отношение прибыли к затратам капитала
 - c) отношение прибыли к средней стоимости основных фондов и оборотных средств
 - d) балансовая прибыль на 1 руб. реализованной продукции
 - e) отношение прибыли к цене изделия

3. Рентабельность продукции можно определить как отношение:

a) выручки от реализации к материальным затратам
b) абсолютной величины прибыли к себестоимости продукции

c) прибыли к материальным затратам

d) прибыли к фонду оплаты труда

4. Источником уплаты налога на прибыль в открытом акционерном обществе может являться:

a) валовая выручка

b) себестоимость

c) валовая прибыль

d) чистая прибыль

e) резервный фонд

f) заемные средства

Тема 5. Оценка и эффективность использования экономического потенциала

Оценка экономического потенциала предприятия и источников его формирования. Результативность использования экономического потенциала на основе применения функционально-потенциального, результативно-целевого и оптимизационного подходов. Эффективность использования производственно-экономического потенциала на основе применения ресурсно-потенциального подхода.

Темы рефератов:

1. Анализ состава, динамики и структуры капитала, вложенного в имущество

2. Оценка чистых активов организации

3. Анализ и управление дебиторской и кредиторской задолженностью

4. Анализ выполнения договорных обязательств (плана продаж) по объёму и ассортименту

5. Анализ результатов технического развития организации

6. Анализ брака - внутреннего и внешнего

7. Управление материальными ресурсами

8. Оценка упущенной выгоды организации в результате нарушения сроков и качества поставки материальных ресурсов

9. Анализ и управление интенсивностью использования материальных ресурсов

10. Оценка состава и структуры основных средств

11. Оценка потенциала организации

12. Анализ возрастного состава оборудования

13. Анализ персонала по стажу, уровню образования, возрасту и квалификации

14. Критический объем продаж и запас «финансовой» прочности

15. Оценка производственной устойчивости организации

Темы эссе:

1. Разработка управленческих решений по повышению эффективности деятельности организации

2. Анализ показателей движения и постоянства кадров

3. Анализ средств на социальное развитие

4. Анализ и оценка инвестиций в основной капитал (объем и структура инвестиций, темпы обновления основных фондов, технологий и продукции)

5. Анализ эффективности использования производственных ресурсов

6. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами

7. Выявление сверх нормативных и неиспользуемых материальных ценностей

8. Управление основными средствами

9. Анализ интенсивности использования основных средств

10. Анализ эффективности использования производственных ресурсов

11. Анализ влияния экстенсивных и интенсивных факторов на изменение производительности труда

12. Управление уровнем производительности труда

Тестовые задания:

1. Какие из перечисленных затрат входят в состав капитальных вложений

- a) затраты на строительно-монтажные работы
- b) затраты на приобретение оборудования, инструмента, инвентаря
- c) затраты на приобретение основных и вспомогательных материалов комплектующих изделий
- d) затраты на проектно-изыскательские работы
- e) затраты на инфраструктуру и охрану окружающей среды

2. Какие существуют виды структур капитальных вложений?

- a) технологическая
- b) воспроизводственная
- c) отраслевая
- d) территориальная

3. Финансовое инвестирование – это:

- a) вложение средств в создание финансовых структур (банков страховых компаний и т.д.)
- b) финансирование разработки и реализации инвестиционных проектов
- c) вложение средств в финансовые активы (ценные бумаги)

4. Реальное инвестирование – это:

- a) вложение средств в физический капитал предприятия (средства производства)
- b) инвестирование в данный момент времени
- c) инвестиционный проект, находящийся на стадии эксплуатации

5. Капитальные вложения – это:

- a) затраты, обеспечивающие увеличение капитала предприятия
- b) паевые и иные взносы в уставный капитал вновь создаваемых предприятий
- c) затраты на строительно-монтажные работы, приобретение оборудования, инструмента, инвентаря, прочие капитальные работы и затраты

Вопросы к зачету

1. Сущность категории «экономический потенциал»
2. Классификация подходов к определению категории «экономический потенциал»
3. Основные характеристики экономического потенциала
4. Структура экономического потенциала
5. Модель формирования экономического потенциала организации, основанная на ресурсном подходе
6. Процессный подход к экономическому потенциалу
7. Новая модель экономического потенциала
8. Экономический потенциал как способность эффективного использования ресурсного потенциала
9. Экономический потенциал и его связи с производственным и ресурсным потенциалами
10. Финансовый потенциал как основной элемент экономического потенциала
11. Экономический потенциал и его взаимосвязи с предпринимательским потенциалом
12. Инновационный потенциал как элемент системы управления экономическим потенциалом
13. Взаимосвязь экономического потенциала с конкурентным потенциалом
14. Экономический потенциал как основной элемент стратегического потенциала
15. Взаимосвязь экономического потенциала с рыночным потенциалом
16. Экономический потенциал и трудовой потенциал
17. Значение экономического потенциала в обеспечении устойчивого стратегического развития организации
18. Ключевые индикаторы формирования и наращивания экономического потенциала
19. Особенности и условия формирования экономического потенциала
20. Оценка экономического потенциала предприятия и источников его формирования
21. Результативность использования экономического потенциала на основе применения функционально-потенциального, резуль-

тативно-целевого и оптимизационного подходов

22. Эффективности использования производственно-экономического потенциала на основе применения ресурсно-потенциального подхода

23. Оценка рыночной стоимости нематериальных активов.

24. Управление прибылью

25. Оценка остатков готовой продукции на складе (в местах хранения) и товаров отгруженных на объем продаж

26. Оценка влияния структурных сдвигов на объем производства продукции

27. Оценка и анализ показателей конкурентоспособности продукции (работ, услуг)

28. Анализ показателей организационно-технического уровня производства

29. Анализ обеспеченности организации кадрами

30. Анализ средств на оплату труда

31. Управление инновационной деятельностью и инновационным потенциалом организации

32. Оценка инновационного потенциала

33. Анализ использования материальных ресурсов

34. Анализ материально-производственных запасов

35. Анализ эффективности использования производственных ресурсов

36. Анализ и оценка показателей движения основных средств

37. Анализ использования машин и оборудования

38. Анализ и оценка показателей производительности труда

39. Анализ непроизводительных затрат рабочего времени

40. Разработка управленческих решений и их реализация

41. Анализ аналитического износа оборудования

42. Использование эффекта производственного рычага для прогнозирования прибыли (убытка) от продаж

43. Прогнозирование банкротства и оценка возможностей восстановления платежеспособности

Перечень основной и дополнительной литературы

Основная учебная литература:

1. Восколович Н.А. Экономика, организация и управление общественным сектором [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» и экономическим специальностям/ Восколович Н.А., Жильцов Е.Н., Еникеева С.Д.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 367 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81597.html>.

2. Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации) [Электронный ресурс]: учебник/ Баскакова О.В., Сейко Л.Ф.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2018.— 370 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/85603.html>.

3. Шабашова Л.А. Управленческая экономика [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шабашова Л.А.— Электрон. текстовые данные.— Симферополь: Университет экономики и управления, 2018.— 154 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/83943.html>

Дополнительная учебная литература:

1. Забелина Е.А. Экономика организации. Учебная практика [Электронный ресурс]: пособие/ Забелина Е.А.— Электрон. текстовые данные.— Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016.— 272 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67792.html>.

2. Зайнетдинова И.Ф. Оценка деятельности работников организации [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие/ Зайнетдинова И.Ф.— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 120 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68274.html>.

3. Авдеев С.Н. Оценка рыночной стоимости клиентеллы – нематериального актива компании [Электронный ресурс]/ Авдеев С.Н., Козлов Н.А., Рутгайзер В.М.— Электрон. текстовые данные.— Москва, Саратов: Международная академия оценки и консалтинга, Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 73 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82556.html>.

Рекомендуемые интернет сайты:

– http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej_standart_fo/docs/ - Министерство финансов Российской Федерации официальный сайт;

– <http://www.library.ru/2/catalogs/periodical/?sec=48> Каталог сайтов периодических изданий, электронные версии журналов:

1 Менеджмент и бизнес-администрирование

2 Менеджмент в России и за рубежом

3 Менеджмент качества

4 Проблемы управления

– <http://www.urtp.ru> – Журнал «Проблемы теории и практики управления»

– <http://www.kremlin.ru> – Портал Президента РФ

– <http://www.infostat.ru> – Информационно-издательский центр «Статистика России»

– <http://www.gks.ru> – Официальный сайт «Росстата»

– <http://www.dni.ru> – Интернет издание «Дни.ру»

– <http://window.edu.ru/resource/839/78839> – Федеральный портал управленческих кадров

Информационно-справочные системы и современные профессиональные базы данных:

– <http://www.garant.ru/> - информационно-правовой портал Гарант

– <https://elibrary.ru/defaultx.asp> – научная электронная библиотека

– <http://www.consultant.ru/> – информационно-правовой портал КонсультантПлюс

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Методические указания

Составитель: **Клочко** Елена Николаевна

Усл. печ. л. – 0,93. Уч.-изд. л. – 0,7